



normandin  
beaudry  
noir sur blanc



27 octobre 2026

# Actulab – Normandin Beaudry

---

Anthony Benarroch, FSA, FICA  
Viviane Langlois-Mainville, FSA, FICA

# À propos de nous

1992

Année de fondation  
de Normandin Beaudry

60+ actionnaires

Détenue exclusivement  
par ses professionnels

Près de 400 personnes

animées par  
la rémunération globale

Un joueur  
de premier plan

en rémunération globale  
et actuariat-conseil

Une clientèle  
pancanadienne  
enviable

Montréal – Toronto - Québec

Nos champs d'expertise

- Rémunération, talent et culture
- Santé et assurance collective
- Retraite
- Administration des régimes de retraite
- Gestion d'actifs
- Communication



# rémunération globale

L'offre monétaire et non monétaire  
qui distingue une organisation  
pour attirer le talent et en propulser la performance.



# Nos valeurs

## — **L'excellence**

Pour offrir le meilleur de nous

## — **La collégialité**

Pour évoluer ensemble

## — **Le respect**

Pour nourrir le noir sur blanc

## — **L'initiative**

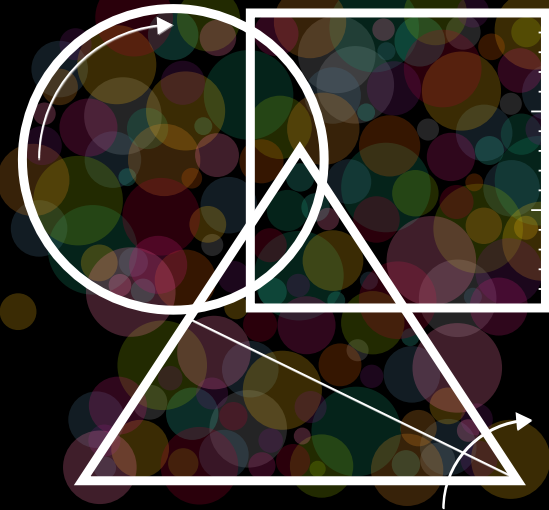
Pour créer les racines de l'innovation

# L'employé au cœur de son aventure professionnelle



## Notre engagement sociétal

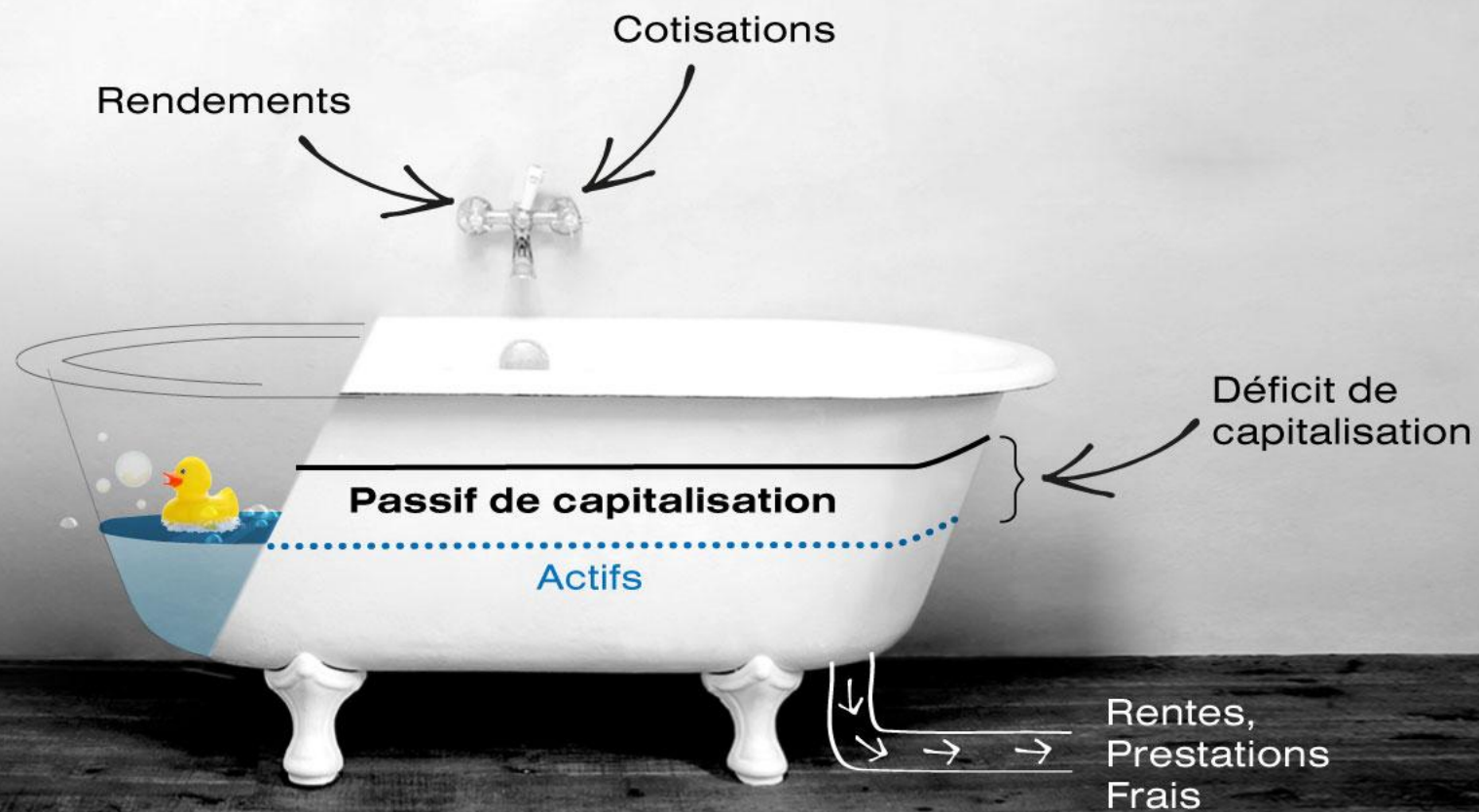
Nous exerçons notre influence en rémunération globale pour orienter les décisions qui contribueront à réduire les inégalités en emploi parce que chaque personne mérite considération et dignité.



# Concepts de base

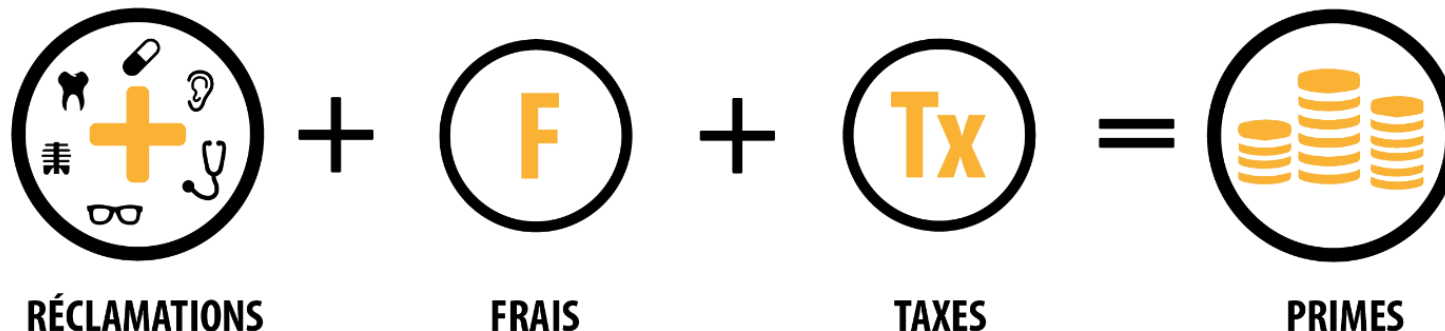


# Qu'est ce qu'un régime de retraite à prestations déterminées?



## Régime d'assurance collective

- Qu'est-ce que l'assurance collective?
  - La force d'un groupe pour protéger les moins chanceux
  - Une paix d'esprit en cas d'événement malheureux et imprévu
  - L'assurance que la santé financière est protégée
- Le calcul des primes en assurance collective



# Sphères de la diversité

## Sphères de la diversité



Note : La terminologie LGBTQ+ regroupe une vingtaine de mots et d'expressions sur la diversité de genre. Le vocabulaire n'est pas exhaustif et est en constante évolution. Il est donc important de prendre en compte la manière dont la personne s'identifie.

# Projet Actulab 2026



## Contexte

- Usine ABC inc. est une entreprise manufacturière privée située à Val-d'Or, au Québec, qui emploie près de 500 personnes, dont 450 employés à temps plein et 50 à temps partiel.
- L'entreprise offre actuellement un régime d'assurance collective à ses employés à temps plein ainsi qu'un régime de retraite à prestation déterminées à l'ensemble de son personnel.
- L'entreprise fait face à plusieurs défis :
  - La concurrence pour attirer et retenir les talents est de plus en plus forte
  - Les attentes des employés évoluent rapidement
  - La main d'œuvre est composée de plusieurs générations ayant des réalités et des besoins différents
  - Les coûts des avantages sociaux continuent d'augmenter
  - L'incertitude économique amène l'organisation à gérer ses investissements avec prudence.

# Problématique

*Modernisation des régimes d'assurance collective et de retraite*

- Comment Usine ABC peut-elle moderniser ses régimes d'assurance collective et de retraite afin d'attirer, mobiliser et retenir les talents tout en contrôlant les coûts et les risques financiers assumés par l'employeur?

## Livrable attendu

### *Modernisation des régimes d'assurance collective et de retraite*

- Votre équipe devra préparer une recommandation sous forme de présentation destinée au vice-présent Ressources humaines d'Usines ABC
- Vous pouvez vous référer aux documents pour des détails additionnels.
- Lors de votre présentation, vous devrez notamment :
  1. Présenter les principaux constats;
  2. Expliquer vos recommandations prioritaires;
  3. Quantifier leur impact financier;
  4. Justifier vos choix à l'aide de données et d'arguments d'affaires;
  5. Démontrer comment votre stratégie répond aux cinq tests d'application.

## Critères de sélection et prix

- Critères de sélection
  - Pertinence, clarté et cohérence de la présentation et des recommandations
  - Respect des contraintes budgétaires et des attentes du client
  - Niveau d'innovation des solutions proposées
  - Adéquation avec les valeurs de NB
- Prix – Équipe avec la meilleure solution
  - Première place : 1 000 \$
  - Deuxième place : 500 \$
- Prix – Équipe avec la meilleure présentation indépendamment de la problématique: 500 \$ (combiné avec Co-operators)

## Montréal

630, boul. René-Lévesque O., 30<sup>e</sup> étage  
Montréal, QC H3B 1S6

514 285-1122

## Toronto

155 University Avenue, Suite 1805  
Toronto, ON M5H 3B7

416 285-0251

## Québec

1751, rue du Marais, bureau 380  
Québec, QC G1M 0A2

418 634-1122